

Decisões de porta-fólio

Curso 2 dias

O aumento da competência e a necessidade de fazer mais com menos, faz com que a escolha dos projetos certos agora seja mais importante do que nunca. O presente curso proporciona as ferramentas necessárias para priorizar entre projetos por meio de técnicas de administração de porta-fólios que permitem selecionar a ótima combinação em função ao valor para o negócio. Aqui nos enfocaremos sobre as ferramentas de otimização que visam a: compreender o impacto potencial incremental de cada projeto sobre o porta-fólio, classificar os projetos em função de diferentes parâmetros de seleção, incorporar o efeito da incerteza nos mecanismos de avaliação e permitir uma decisão sustentada, otimizando a designação de recursos. No ateliê será utilizado um caso da indústria para facilitar a posterior aplicação dos conceitos revisados.

Após finalizar os assistentes poderão

- Abordar a priorização de projetos.
- Avaliar um projeto em função aos objetivos estratégicos da companhia.
- Evitar a indecisão e a acumulação de projetos.
- Ganhar confiança utilizando métricas comuns de avaliação.
- Avaliar a sinergia de projetos sobre o porta-fólio de negócios.

A quem está dirigido

- Quem tomam decisões de seleção de projetos na empresa.
- Quem participam na designação de orçamentos e recursos.

Alguma das áreas de aplicação da Administração de Porta-fólio:

- *Gestão de Porta-fólios de Produtos ou Marcas*
- *Priorização de Projetos de Inovação e Desenvolvimento*
- *Gestão de Projetos de IT*
- *Otimização do mix de Canais*
- *Designação e otimização de recursos e orçamentos.*

Conteúdo do curso

Introdução ao enfoque de porta-fólio

- Vantagens e desvantagens do enfoque.
- Os erros comuns na avaliação de porta-fólios.
- Correlações, restrições e sinergias entre projetos.

O valor de um porta-fólio

- Valor do projeto e valor incremental.
- A incorporação do risco na estimação do valor.
- Medição do valor de um porta-fólio.

A otimização por meio de simuladores

- Modelização de decisões.
- O uso dos simuladores para a otimização.
- Entendendo os resultados para a decisão.

A interpretação dos benefícios

- O conceito de fronteira eficiente.
- Os suportes gráficos e a estatística.
- O compromisso e a comunicação.